



K A R A B A K
NOVE

BILANCIO SOCIALE 2020

Karabak Nove

Consorzio di Cooperative - Cooperativa Sociale

INDICE

IL CONSORZIO

1. *Storia e finalità* Pag. 3
2. *I Soci* Pag. 4
3. *La struttura organizzativa* Pag. 4
4. *Mappa delle parti interessate* Pag. 5
5. *I servizi gestiti* Pag. 5

QUALITÀ

1. *Rilevazione soddisfazione utenti* Pag. 6

ATTIVITA' E INIZIATIVE

1. *Progetti sviluppati nell'anno* Pag. 6

LAVORO

1. *I lavoratori* Pag. 7
2. *Formazione dei lavoratori* Pag. 7

UTILITÀ SOCIALE

1. *Utenti seguiti nell'anno* Pag. 8

DATI ECONOMICI

1. *Risultato netto* Pag. 9
2. *Conto Economico riclassificato per margini* Pag. 9
3. *Determinazione del Valore Aggiunto* Pag. 10
4. *Riparto del Valore aggiunto* Pag. 10
5. *Giorni medi di incasso e di pagamento* Pag. 10

MUTUALITA' PREVALENTE

1. *Informazioni di cui agli artt. 2513 e 2545 sexies del Codice Civile* Pag. 11

IL CONSORZIO

1. Storia e finalità

Il Consorzio Cooperativo Karabak Nove, costituito a Bologna nel 2009, rappresenta lo strumento di attuazione del contratto di concessione con il Comune di Bologna per la progettazione, costruzione e gestione del nido d'infanzia **Filonido**, situato in Via della Villa 16 a Bologna. La compagine societaria è costituita da quattro importanti imprese bolognesi afferenti a diversi ambiti del Movimento Cooperativo: Società Dolce, Cadiai, Eta Beta e Camst. Karabak rappresenta, pertanto, lo strumento imprenditoriale per tradurre in operatività, attraverso la Finanza di Progetto, una proposta che vede operare sinergicamente Amministrazione Pubblica e imprenditoria cooperativa per la realizzazione dei servizi per la comunità locale. Con riferimento a questa dimensione concertativa, coerente con lo spirito e la norma della più recente legislazione in materia di sistema dei servizi alle persone e alle famiglie, Karabak si pone a riferimento per lo sviluppo di analoghe iniziative sul territorio, volte a realizzare Servizi per la Prima Infanzia orientati ad accompagnare e sostenere la crescita armonica dei bambini, ad accogliere e soddisfare i bisogni di supporto delle famiglie e a promuovere la cultura dell'infanzia nella comunità.

L'apertura del servizio è avvenuta a Settembre 2011. Il contratto di concessione con il Comune di Bologna, della durata di 30 anni, non garantisce al Consorzio un numero fisso di copertura dei posti. Ogni anno il Comune e le aziende firmatarie del Protocollo (Regione Emilia Romagna, Legacoop, Unipol ed Hera) comunicano entro il mese di luglio il numero di posti convenzionati a partire dai 60 indicati nel contratto. Nel primo anno di attività la capienza complessiva del servizio era di 69 posti nido; nel 2012 è stato richiesto l'ampliamento a 78 posti e, a partire dal 2014, la capienza complessiva del servizio è aumentata a 81 posti nido, con una disponibilità variabile di posti privati in base al numero di posti convenzionati annualmente stabilito. Va segnalato che a partire dall'anno educativo 2015/2016 è stato stipulato un accordo con il Comune di Bologna per non superare la quota del 25% di posti lattanti convenzionati, in quanto la retta lattanti non è sufficientemente remunerativa, per ragioni legate alle rette a base d'asta differenziate per età dei bambini. Non è stato invece possibile ottenere dal Comune di Bologna il riadeguamento del canone previsto per il mese di luglio, che da contratto è calibrato sul 50% di 60 posti, che rappresentano da contratto il dato di riferimento per i posti convenzionati, ampliabile su richiesta del Comune e delle aziende. Per garantire la piena occupazione della struttura sono state messe in atto nel tempo tutte le azioni strategiche: ampliamento della capienza; adesione al progetto voucher regionale dal 2009 al 2016; implemento di specifiche attività promozionali; attivazione dei servizi aggiuntivi (Giochi in città 1/6 anni e feste di compleanno); convenzioni con aziende del territorio; contenimento e differenziazione delle tariffe private; flessibilità delle risposte ai bisogni delle famiglie (formule di frequenza miste, part time verticali, inserimenti tutto l'anno). Tutte queste azioni hanno consentito negli anni di garantire tassi di occupazione significativi.

Nel 2020 il tasso di occupazione nei mesi di apertura dei servizi è stato pari al 91%.

A seguito della chiusura e successiva sospensione delle attività del nido, causate dalla pandemia da Covid-19, il Consorzio ha ricontrattato con il Comune di Bologna le quote relative alla copertura dei costi fissi e incomprimibili e le quote relative alla riprogettazione delle attività educative in presenza nel mese di luglio.

Nella redazione del Bilancio Sociale 2020, il Consorzio Karabak Nove valuta l'impatto economico e sociale del suo operato, aderendo ai principi della crescita sostenibile e della Responsabilità Sociale d'Impresa verso i propri stakeholders e la comunità di riferimento.

2. I soci

Soci cooperatori	Quota di partecipazione	Valore del capitale
Società Dolce	92,90%	€ 209.500
Cadai	0,225%	€ 500
CAMST	6,65%	€ 15.000
Eta Beta	0,225%	€ 500
Totale	100%	€ 225.500

3. La struttura organizzativa

Il Consiglio d'Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea dei Soci del 15 Maggio 2018 e rimarrà in carica per il triennio 2018-2020 sino all'approvazione del Bilancio d'Esercizio chiuso al 31/12/2020.

Contestualmente alla variazione della compagine societaria avvenuta a dicembre 2019, la Vice Presidente Franca Guglielmetti ha rassegnato le sue dimissioni; secondo quanto disposto dall'art. 2386 del Codice Civile, il Consiglio di Amministrazione, in data 20 gennaio 2020, ha nominato il nuovo Vice Presidente nella persona di Simone Albrizzi e cooptato quale Amministratore Luca Scainelli.

Il Consiglio di Amministrazione definisce lo stile di *governance* e le linee d'indirizzo al fine del raggiungimento dello scopo e dell'oggetto espressi nello Statuto.

Il Consiglio di Amministrazione elegge nel suo seno il Presidente e il Vice Presidente.

L'attuale Consiglio di Amministrazione è composto da:

Presidente del Consiglio di Amministrazione	Caterina Segata	Rappresentante dell'impresa
Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	Simone Albrizzi	
Consigliere	Luca Scainelli	

Revisore Legale

L'Assemblea dei Soci del 15 maggio 2018 ha deliberato di conferire l'incarico per la revisione legale dei conti per il triennio 2018-2020 al Dott. Roberto Picone.

4. Mappa delle parti interessate

Grazie a un lavoro costante nel tempo, il Consorzio Karabak Nove ha sviluppato un articolato sistema di informazione e comunicazione attraverso il quale interagisce e dialoga con tutti i propri interlocutori a livello locale.

Di seguito sono riportate le categorie di parti interessate e interlocutori del Consorzio, vale a dire coloro che, direttamente o indirettamente, hanno un interesse nell'attività del Consorzio. Il Bilancio Sociale è indirizzato a loro, affinché abbiano la possibilità di valutare quanto l'attività del Consorzio sia rispondente ai loro interessi e quanto gli obiettivi e le azioni siano coerenti con quanto enunciato.

Soci

Utenti

Famiglie

Aziende

Quartiere

Comune

5. I servizi gestiti

Il Consorzio Karabak Nove è titolare della gestione in concessione con il Comune di Bologna del nido d'infanzia Filonido in Via della Villa 16, all'interno del quartiere San Donato del Comune di Bologna.

QUALITÀ

1. Rilevazione soddisfazione utenti

A causa del protrarsi dell'emergenza dovuta alla pandemia da Covid-19, l'attività di rilevazione della qualità del servizio è stata sospesa; verrà ripristinata appena sarà possibile, al fine di raccogliere informazioni significative sulla percezione, da parte degli utenti, della qualità dei servizi erogati al nido d'infanzia Filonido.

ATTIVITA' E INIZIATIVE

1. Progetti sviluppati nell'anno

PROGETTO "UN PASSO PIÙ VICINI"

Laboratori ludico-creativi con l'impiego di materiali naturali per bambini fino ai 6 anni. Il progetto, a partecipazione gratuita su iscrizione, ha coinvolto alcuni nidi d'infanzia di Bologna e provincia, tra cui il Filonido, con apertura straordinaria tutti i sabati di settembre, mattino o pomeriggio.

Progetto realizzato con il contributo di Fondazione del Monte.

LAVORO

1. I lavoratori

Il Consorzio Karabak Nove affida la gestione dei servizi del nido d'infanzia alla cooperativa socia Società Dolce che svolge l'attività per conto del Consorzio e che è responsabile dell'intero processo di erogazione del Servizio.

In modo particolare la gestione delle risorse umane compete alla Cooperativa consorziata, la quale è titolare del rapporto di lavoro con il dipendente e anche della possibilità di svolgere azioni di associamento come da proprio Regolamento Interno e Statuto. Società Dolce, in materia di gestione del personale, garantisce la presenza di procedure specifiche all'interno del proprio sistema di gestione della qualità.

I lavoratori impiegati da Società Dolce nell'anno 2020 sono stati 21. Sono tutte donne: 16 assistenti all'infanzia con funzioni educative e 5 addette all'infanzia con funzioni non educative.

Delle 21 impiegate, 16 sono assunte con contratto a tempo indeterminato e 5 a tempo determinato; 20 sono di cittadinanza italiana e una di cittadinanza colombiana.

Il Consorzio Karabak Nove si avvale delle altre cooperative socie per la fornitura di servizi esterni come i pasti e le manutenzioni.

2. Formazione dei lavoratori

Per garantire la diffusione della conoscenza e stimolare nuove idee, la formazione assume, nel Consorzio Karabak Nove, un ruolo fondamentale. Numerose sono state nell'anno le iniziative formative promosse direttamente dal Consorzio, per il tramite della cooperativa socia Società Dolce, a cui hanno partecipato operatori attivi nei servizi a titolarità del Consorzio.

Nel dettaglio, nell'anno 2020, le ore di formazione erogate alle 21 impiegate sono state 494.

UTILITÀ SOCIALE

1. Utenti seguiti nell'anno

In questa sezione si dà conto degli elementi quantitativi che misurano l'impatto sociale dell'attività del Consorzio Karabak Nove in relazione alla numerosità degli utenti seguiti nell'anno.

Numero di utenti Nidi e servizi per l'infanzia 0-6

1. Nido (n. minori 0-3): 79

Numero di utenti Altri servizi

1. Centri estivi: 21

DATI ECONOMICI

1. Risultato netto

L'esercizio 2020 si è chiuso con un utile di Euro 5.686, mentre l'esercizio 2019 si era chiuso con una perdita di Euro 4.322.

2. Conto Economico riclassificato per margini

	31/12/2020	% su Valore della prod.	31/12/2019	% su Valore della prod.
VALORE DELLA PRODUZIONE	586.385	100,0%	793.529	100,0%
-Consumi di Materie	499	0,1%	1.866	0,3%
-Spese Generali	454.668	77,5%	666.848	82,6%
VALORE AGGIUNTO	131.218	22,4%	124.815	17,1%
-Altri Ricavi	85.889	14,6%	82.594	11,3%
-Costi del Personale	0	0,0%	0	0,0%
-Accantonamenti	16.561	2,8%	16.236	2,0%
MARGINE OPERATIVO LORDO	28.768	4,9%	25.985	3,9%
- Ammortamenti e Svalutazioni	85.275	14,5%	91.829	11,6%
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine operativo netto)	-56.507	-9,6%	-65.844	-7,7%
+ Altri Ricavi	85.889	14,6%	82.594	11,3%
- Oneri Diversi	6.694	1,1%	7.605	0,6%
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	22.688	3,9%	9.145	3,0%
+ Proventi Finanziari	6	0,0%	2	0,0%
+ Utili e Perdite su cambi	0	0,0%	0	0,0%
RISULTATO OPERATIVO (Margine corrente ante oneri finanziari)	22.694	3,9%	9.147	3,0%
+ Oneri Finanziari	-16.146	-2,8%	-12.785	-2,8%
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	6.548	1,1%	-3.638	0,1%
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0,0%	0	0,0%
+ Proventi e oneri straordinari	0	0,0%	0	0,0%
REDDITO ANTE IMPOSTE	6.548	1,1%	-3.638	0,1%
-Imposte	862	0,1%	684	0,1%
REDDITO NETTO	5.686	1,0%	-4.322	0,0%

3. Determinazione del Valore Aggiunto

	31/12/2020	31/12/2019
A) Valore della produzione	586.385	793.529
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	500.496	710.935
2. Altri ricavi e proventi	85.889	82.594
B) Costi intermedi della produzione	478.422	692.555
3. Consumo di materie	499	1.866
4. Costi per servizi	454.613	666.824
5. Costi per godimento beni di terzi	55	24
6. Accantonamenti per rischi	16.561	16.236
7. Oneri diversi di gestione	6.694	7.605
VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO	107.963	100.974
C) Componenti accessori e straordinari	6	2
8. Saldo gestione accessoria	6	2
9. Saldo componenti straordinari	0	0
VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO	107.969	100.976
Ammortamenti	85.275	91.829
VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	22.694	9.147

4. Riparto del Valore Aggiunto

	31/12/2020	31/12/2019
A REMUNERAZIONE DEL PERSONALE	0	0
Personale soci	0	0
Personale dipendente non soci	0	0
B REMUNERAZIONE DELLA PUBBLICA AMM.	862	684
Imposte	862	684
C REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO	16.146	12.785
Oneri finanziari	16.146	12.785
D REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO	0	0
Utili distribuiti	0	0
E REMUNERAZIONE DELL'AZIENDA	5.686	-4.322
+/- Riserve	5.686	-4.322
VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	22.694	9.147

5. Giorni medi di incasso e di pagamento

	31/12/2020	31/12/2019
Giorni medi di incasso	24	87
	31/12/2020	31/12/2019
Giorni medi di pagamento	144	211

MUTUALITA' PREVALENTE

1. Informazioni di cui agli artt. 2513 e 2545 sexies del Codice Civile

Il Consorzio si propone l'obiettivo di perseguire lo scopo mutualistico svolgendo la propria attività non soltanto a favore dei soci, ma anche a favore di terzi. L'art. 2513 del codice civile definisce i criteri per l'accertamento della condizione di prevalenza dell'attività mutualistica sul totale delle attività esercitate; le informazioni richieste dal suddetto articolo vengono qui di seguito riportate:

Conto economico	Importo in bilancio	di cui verso soci	% riferibile ai soci	Condizioni di prevalenza
A.1- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	500.496	-	-	
B.6- Costi per materie prime sussidiarie, di consumo e di merci	499	-	-	
B.7- Costi per servizi	454.613	403.163	88,7	SI
B.9- Costi per il personale	-	-	-	

Si attesta che nello statuto del Consorzio sono previste le clausole di cui all'art. 2514 c.c. e che le stesse sono di fatto osservate; inoltre, in base ai parametri evidenziati nell'apposita tabella, si attesta che per la società cooperativa permane la condizione di mutualità prevalente.

Si precisa che la società rispetta i requisiti di cui all'art. 2514 c.c. e che non trova applicazione l'art. 2512 c.c. in quanto cooperativa sociale.

Lo scambio mutualistico intrattenuto con le consociate trova la sua espressione nel conto economico all'interno della voce B7 costi per servizi nei confronti dei soci. Il rispetto della norma di cui alla Legge 8/11/1991 n. 381 fa considerare comunque il Consorzio come cooperativa a mutualità prevalente dove i ricavi e i costi per materie sono in realtà da definirsi come non pertinenti più che ininfluenti.

La natura mutualistica del Consorzio nasce dal poter garantire alle consorziate quelle iniziative commerciali e progettuali altrimenti difficilmente ottenibili dalle singole consorziate. La natura poi dei servizi resi nei confronti di minori fa del Consorzio un soggetto ad alta valenza sociale.

Per il Consiglio di Amministrazione

Caterina Segata, Presidente